



Tischler

Rheinland-  
Pfalz

Tischler

Hessen

Fortbildungen im  
Tischler- und Schreinerhandwerk  
**Werkstattleitung**

# Fortbildungslehrgang Geprüfter Werkstattleiter



Lange Zeit war der/die sogenannte „Altgeselle“ innerhalb der Werkstatt das Bindeglied zwischen Mitarbeiter und Betriebsinhaber. Die wichtigste Kompetenz war – neben einer guten Erstausbildung – die langjährige Erfahrung innerhalb des Unternehmens. Eine Qualifizierung war für diese Zielgruppe nicht vorgesehen. Vor allem in den Betrieben, in denen die Inhaber selbst nicht mehr in der Werkstatt mitarbeitet, reicht diese traditionelle Rollenverteilung nicht mehr aus. In vielen Unternehmen hat sich mittlerweile die Werkstattleitung als zusätzliche Führungsfunktion etabliert.

Der Werkstattleiter nimmt dabei eine wichtige Rolle als Bindeglied zwischen Inhaber und Mitarbeitern ein und übernimmt eine Vielzahl unterschiedlicher Aufgaben. Diese Aufgaben können in der Regel nicht allein durch eine fachliche Erstausbildung und entsprechende Berufserfahrung bewältigt werden, sondern erfordern eine zusätzliche Qualifizierung.

## ZIELGRUPPE

Zielgruppe für die Fortbildung zum Werkstattleiter, sind Fachkräfte mit abgeschlossener Ausbildung und mehrjähriger praktischer Erfahrung, die Führungsverantwortung in der Werkstatt ausüben oder übernehmen wollen.

### Modul 1:

#### Mitarbeiterführung, Motivation und Kommunikation

Termin: 17.05.2022, 9-16 Uhr  
Christa Peters

### Inhalte:

- Persönlichkeiten und Bedürfnisse
- Motivation**
- Definition von Motivation
- Einflussfaktoren
- Maßnahmen zur Motivationssteigerung
- Kommunikation**
- Arten von Kommunikation
- Wirkung von Kommunikation
- Teamarbeit**
- Phasen der Teamarbeit
- Soziale Rollen innerhalb eines Teams
- Kommunikation in der Teamarbeit
- Umgang mit Widerständen und Konflikten
- Delegieren**
- Definition der Aufgabenübertragung
- Rollen im Rahmen der Delegation
- Wirkung von Kommunikation
- Mitarbeiterqualifizierung**
- Planung und Formen der Mitarbeiterqualifizierung
- Praxisübungen**

### Modul 2:

#### Organisation und Mitarbeiterplanung

Termin: 18.05.2022, 9-16 Uhr  
Rainer Kemner

### Inhalte:

- Organisation**
- Organigramm und Betriebsstruktur, Stellenbeschreibung
- Kernpunkte einer Stellenbeschreibung
- Grundlagen der Personalplanung und des Personaleinsatzes
- Vermittlung von Personalplanungssystemen
- Beteiligung und Einbeziehung der Mitarbeiter\*innen
- Zeiterfassung**
- Grundlagen der Zeiterfassung
- Nutzen und Notwendigkeit der Zeiterfassung
- Aufwand und Nutzen unterschiedlicher Systeme
- Hürden bei der Einführung und Nutzung von Zeiterfassungssystemen
- Qualitätssicherung**
- Grundverständnis von Qualität
- Qualitätsrisiken im Auftragsdurchlauf
- Erarbeitung der Möglichkeiten der Qualitätssicherung
- Entwicklung zu einer lernfähigen Organisation

# Fortbildungslehrgang Geprüfter Werkstattleiter



**Modul 3:**  
**Werkstattabläufe und Lager optimieren**  
**Termin:** 31.05.2022, 9-16 Uhr  
Martin Buck

- Inhalte:**
- Begrifflichkeiten der Lagerwirtschaft
  - Grundlagen der Qualitätssicherung
  - Beschaffung und Einlagerung
  - Erfassung der Bedarfe
  - Erfassung des Lagerbestandes
  - Beschaffung von Kommissionen oder Einzelbestellung
  - Inventur
  - Einzulagernde Materialien, Werkzeuge und Lagerarten in der Tischlerei
  - Lagerung von Gefahrstoffen
- 

**Modul 4:**  
**Planungs- und Fertigungsunterlagen**  
**Termin:** 01.06.2022, 9-16 Uhr  
Olaf Jehn

- Inhalte:**
- AV-Unterlagen und Vollständigkeit
  - Werkzeichnungen
  - Standardisierte Konstruktionen
  - Ausführungspläne
  - Konstruktive Darstellungstechniken
  - Zeit- und Terminvorgaben
  - Problemlösung in der Fertigungsvorbereitung
  - Steuerung des Fertigungsablaufes
  - Einsatz von computergesteuerten Produktionsmitteln und deren Ablauf, Funktion, Werkzeuge und Programmierung
  - Abweichungen von den Fertigungsvorgaben
  - Nachbereitung der Fertigung
- 

**Modul 5:**  
**Sicherheit und Gesundheit in der Werkstatt**  
**Termin:** 07.06.2022, 9-16 Uhr  
Stefan Tomann

- Inhalte:**
- Arbeitssicherheit in der Werkstatt**
- Rechtsgrundlagen der Arbeitssicherheit
  - Gefährdungsbeurteilungen
  - Betriebsanweisungen
  - Unterweisung von Mitarbeiter\*innen
  - Gefahrstoffe, ihre Lagerung und Gefahrstoffverzeichnis
- Organisation und Wartung von Maschinen, Geräten und Einrichtungen**
- Bedienungsanleitung und Mitarbeiterinformation
  - Organisation der Wartung und Betreuung von Maschinen und Arbeitsbereichen
  - Überwachung prüfpflichtiger Anlagen
  - Umgang mit Kran und Transporthilfen
- Gesundheitsförderung in Tischlerbetrieben**
- Vermeidung und Verringerung arbeitsbedingter Gesundheitsgefahren
  - Erkennen von Belastungsrisiken und Belastungsprofilen
  - Ergonomische Gestaltung von Arbeitsplätzen und Werkzeugen
  - Steigerung von Arbeitszufriedenheit und Motivation
  - Erhaltung und Stärkung der Leistungsfähigkeit durch gesundheitsfördernde Arbeitsbedingungen
-

# Fortbildungslehrgang Geprüfter Werkstatteleiter



## **Modul 6:**

### **Praxistag**

**Termin:** 09.06.2022, 9-16 Uhr

Ulrich Leber

## **Inhalte:**

Vertiefung der Kenntnisse durch Anschauung und Anwendung in einem Mitgliedsbetrieb

Vorstellung des Unternehmens mit Informationen zur Mitarbeiter-, Kunden- und Produktstruktur

-Aufdecken von Verbesserungspotenzial, ableiten von Maßnahmen und Zielen

---

## **SCHULUNGSORT**

Holzfachschule, Auf der Roten Erde 9, 34537 Bad Wildungen

## **GEBÜHREN zzgl. MwSt. für den Gesamtlehrgang**

Regulärer Preis für Mitglieder: 990 €

Nicht-Mitglieder: 1.100 €

## **TEILNEHMER**

Mindestens 10 bis maximal 15 Personen

## **Zertifikat „GEPRÜFTER WERKSTATTLEITER“**

Um das Zertifikat „Werkstattleitung“ zu erhalten, müssen alle **6 Module des Gesamtlehrgangs** absolviert und mit einer erfolgreichen Prüfung abgelegt worden sein. Jedes Modul wird am Ende mit einem kurzen Test abgeschlossen. Die Prüfungsinhalte bestehen zum Großteil aus Multiple Choice-Fragen.

## Verbindliche Anmeldung

per Fax 05621-7919-967 oder E-Mail [hesse@leben-raum-gestaltung.de](mailto:hesse@leben-raum-gestaltung.de)

### Aufstiegsfortbildung „geprüfter Werkstattleiter“

**Ort:** Holzfachschule Bad Wildungen, Auf der Roten Erde 9, 34537 Bad Wildungen

**Gesamtkosten:** 990,00 Euro zzgl. MwSt. für Innungsmitglieder (inkl. Prüfungsgebühren & Abschlusszertifikat),  
1.100,00 Euro zzgl. MwSt. für Nicht-Innungsmitglieder (inkl. Prüfungsgebühren & Abschlusszertifikat).

**Kosten:** je Modul 150,00 Euro zzgl. MwSt. für Innungsmitglieder, je Modul 195,00 Euro zzgl. MwSt. für Nicht-Innungsmitglieder

**Aufstiegsfortbildung geprüfter Werkstattleiter  
vom 17.05.2022 bis zum 09.06.2022**

#### Einzelmodule aus Aufstiegsfortbildung „geprüfter Werkstattleiter“

**Kommunikation und Motivation  
am 17.05.2022**

**Organisation und Mitarbeiterplanung  
am 18.05.2022**

**Werkstattläufe und Lager  
am 31.05.2022**

**Planungs- und Fertigungsunterlagen  
am 01.06.2022**

**Sicherheit und Gesundheit  
am 07.06.2022**

**Praxistag  
am 09.06.2022**

**Firma:** (korrekte Rechnungsanschrift angeben)

**Teilnehmer:**  
(Vor- und Nachname)

Straße:

Unterschrift:

PLZ, Ort:

Telefonnr. und E-Mail:

Datum

Unterschrift (rechtsverbindlich)

**Datenschutzhinweis:** Der Fachverband Leben Raum Gestaltung Hessen/Rheinland-Pfalz erhebt und verarbeitet Ihre Daten nach den datenschutzrechtlichen Bestimmungen. Die Datenerhebung dient der Vertragsdurchführung und Kommunikation mit Ihnen sowie der Direktwerbung. **Mit dem Absenden des unterschriebenen Formulars erkläre ich die Einwilligung, dass die mitgeteilten Adress- und Kontaktdaten für die Übermittlung von Informationen bis auf Widerruf auch per Email genutzt werden dürfen.** Dies schließt im Rahmen des Seminars/der Fortbildung auch das Einverständnis ein zur Nutzung der mitgeteilten Kontaktdaten (Post/Email) zur Weitergabe an Dritte. Sie haben das Recht, der Verwendung Ihrer Daten zum Zwecke der Direktwerbung jederzeit zu widersprechen. Zudem sind Sie berechtigt, Auskunft der bei uns über Sie gespeicherten Daten zu erhalten und deren Berichtigung oder Löschung unter der Kontaktadresse [datenschutz@leben-raum-gestaltung.de](mailto:datenschutz@leben-raum-gestaltung.de) einzufordern. Die Daten werden gelöscht, sobald sie zur Erfüllung der vertraglichen Pflichten und Kommunikation nicht mehr vorzuhalten sind. Anmeldungen werden chronologisch nach deren Eingang berücksichtigt. Bei einer Abmeldung innerhalb von 14 Tagen vor der Veranstaltung wird ein Anteil von 50 % der Teilnahmegebühr verrechnet. Es kann eine Ersatzperson als Teilnehmer/in gemeldet werden. Bei einer Abmeldung am Veranstaltungstag oder bei Nichterscheinen wird die volle Gebühr berechnet. Nach dem Empfang der Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung sowie die Rechnung.

#### Unterkunft im Internat der Holzfachschule:

<input type="checkbox"/>	Premium	Einbettzimmer (Dusche + WC im Zimmer, inkl. Frühstück) 28,40 €/Zimmer zzgl. MwSt.
<input type="checkbox"/>		Abendessen 8,50 € zzgl. MwSt. (Tischgetränke und Mittagessen sind bereits im Seminarpreis enthalten)